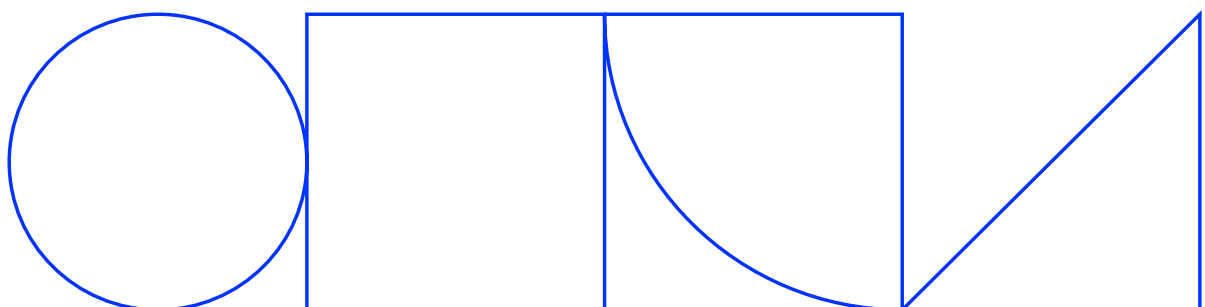


Projektredovisning av BTBR

Baltic Transparent Business Register – ett pilotprojekt för internationell samordning i kampen mot skatteundandragande i byggbranschen

Claes Rydin
Moxy Identity Services AB

2023-08-13



Förord

Projektet Baltic Transparent Business Register genomfördes som ett samarbete mellan Sveriges Byggindustrier (numera Byggföretagen), Rakennusteollisuus (Finländska Byggföretagen med dotterbolag), Soumen Tlliajavastuu (numera Vastuu Group) och Svenska Byggbranschens utvecklingsfond.

En lång rad personer (runt 40 stycken) har medverkat under projektet men särskilt har Lars Ahlbäck (VD Soumen Tlliajavastuu), Pia Bergman (expert ekonomisk brottslighet Skatteverket), Conny Svensson (nationell samordnare på Skatteverket), Jonas Castenbrandt (Avtalssamordnare Svevia) samt Peter Martin (Koncernsäkerhetschef Peab) bidraget med mycket tid och engagemang.

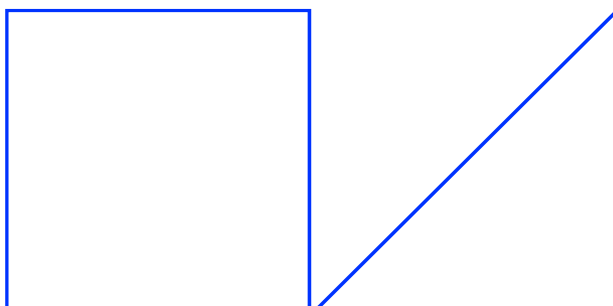
Författare till slutrapporten är Claes Rydin (före detta projektledare hos Sveriges Byggindustrier), som har fått uppgiften att sammanfatta det arbete som kom att utmytna i Valtti Plus (Finlands ID06-kort) samt ID06 version 2.0.

Som i många projekt vars syfte är att förändra arbets- och synsätt för en hel bransch, var resan lång och krokig. I detta speciella fall var även ambitionsnivån tvungen att höjas rejält för att kunna nå de operationella-, tekniska- och säkerhetsmässiga mål som branschen och en föränderlig omvärld ställde. Värt att nämnas är till exempel att Dataskyddsförordningen (GDPR) samt eIDAS var under utvecklande, vilket ställde stora krav på följsamhet samt dialog med myndigheter.

Författaren menar dock att projektet lyckades uppnå alla de syften som redovisades i projektansökan, samt i många fall även överträffade dem. Ett exempel på detta är de cirka 700.000 ID06-kort som används idag inom den svenska byggbranschen.

Många företag, branschorganisationer, fackförbund och myndigheter har bidragit under projektet. Vi vill rikta ett stort tack till Byggmästar ´n i Skåne, NCC, Peab, Skanska, Svevia och Veidekke som bidrog med expertkunskap samt testarbetsplatser.

Stort tack riktas också till Svenska Byggbranschens utvecklingsfond och Rakennusteollisuus för ekonomiska bidrag, utan vilka projektet inte hade kunnat genomföras.



Sammanfattning

Denna rapport utgör en skriftlig slutredovisning för projektet Baltic Transparent Business Register. I rapporten redogörs för projektets genomförande och utfall.

Sveriges Byggindustrier (numera Byggföretagen), Rakennusteollisuus (Finländska Byggföretagen med dotterbolag), Soumen Tliiajavastuu och Svenska Byggbranschens utvecklingsfond finansierade gemensamt projektet Baltic Transparent Business Register under år 2016 och 2017.

Syftet med projektet, som var utformat som en pilotverksamhet med Litauen som utgångspunkt, var att identifiera och implementera effektiva kontrollinsatser för att motverka svart arbetskraft och skatteundandragande i byggbranschen.

Bakgrunden till projektet var de problem med skatteundandragande och oseriösa aktörer som uppmärksammades i byggbranschen. Svenska Skatteverket hade uttalat att byggbranschen, med tillhörande stödfunktioner som städ och transport, var en bransch där skatteundandragande förekom i särskilt hög utsträckning. Det var även viktigt att öka medvetenheten om dessa problem och främja en sund arbetskultur som respekterar lagar, regler och arbetsrätt.

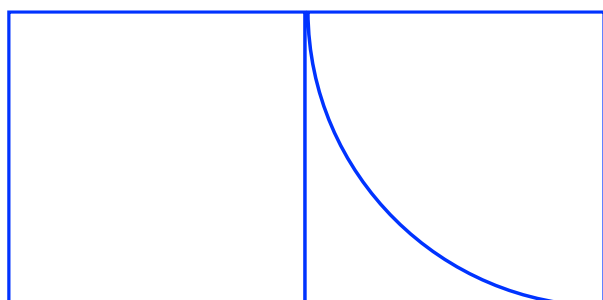
De finska och svenska byggbranscherna stod inför liknande utmaningar och såg ett behov av utökad internationell samverkan för att motverka problemen.

Projektet Baltic Transparent Business Register hade som målsättning att utveckla effektiva kontrollinsatser av litauiska bolag verksamma i Sverige och Finland. Tidigt insåg man att inriktningen på projektet var för smal och att kontrollinsatser borde utvecklas för företag från hela EU. Samtidigt behövdes en teknisk plattform som var säker, trovärdig och kostnadseffektiv. Detta resulterade i att projektet breddades och kom att lägga grunden för dagens ID06-system i Sverige och Valtti Plus i Finland.

Innehåll

Redovisning	
Projektstruktur	4
Acceptans och samverkan - genomförande steg 1	5
Teknikutveckling - genomförande av steg 2	8
Förvaltning och drift – genomförande av steg 3	10
Slutsatser – utfall och måluppfyllelse för projektet	11

Fel! Bokmärket är inte definierat.



Bakgrund

Den svenska byggbranschen har under lång tid präglats av höga standarder för säkerhet och kvalitet, en stark inriktning på hållbarhet och miljö, samt användning av teknologiska lösningar för att förbättra effektiviteten och resultatet i byggprojekt.

Samtidigt existerar en mörkare sida där vissa aktörer opererar med olagliga eller oetiska aktiviteter. Deras syfte är att undvika skatter och avgifter samt kringgå lagar och regler. Målet är att få konkurrensfördelar genom oegentliga metoder.

Dessa bolag är mycket rörliga och kan snabbt sätta upp verksamhet i flera länder, för att sedan lika snabbt avveckla verksamheten om kunder eller myndigheter anar oråd. Inte sällan återkommer samma företrädare omgående under nya, fläckfria, företagsnamn. De företrädare som satt detta i system är ofta väl insatta i lagstiftningen i de länder där de verkar och utnyttjar luckor i lagstiftningen samt de olika spärrar för kommunikation som finns mellan olika myndigheter, i sina brottsliga upplägg.

Byggbranschens särskilda kännetecken som personalintensiv, med vidsträckta och tillfälliga arbetsplatser och många utländska entreprenörer, försvårar också möjligheterna till kontrollinsatser. Sveriges riksdag röstade, med hänsyn till problembilden, i december 2014 för lagen om att införa elektroniska personalliggare på de flesta byggarbetsplatser. Lagen trädde i kraft den 1 januari 2016.

Vid tidpunkten stod de finska och svenska byggbranscherna stod inför liknande utmaningar och såg ett behov av utökad internationell samverkan för att motverka problemen. Målsättningen var att sätta upp ett system som radikalt försvårade skatteundandragande av organisationer som bedrev verksamhet i Sverige och Finland.

Det fanns vidare ett behov för branschen att hitta effektiva sätt att utforma egenkontroller för att motverka oseriösa aktörer och få bukt med skatteundandragande och de problem som följer i dess spår - snedviden konkurrens, utslagning av seriösa aktörer, utsatta arbetsförhållanden, brister i kvalitet och effektivitet, samt ett urholkat förtroende för branschen. Målsättningen var att hitta effektiva kontrollmekanismer som innebar att företag frivilligt accepterade en branschspecifik egenkontroll utförd av en oberoende tredje part. Detta var bakgrunden till projektet Baltic Transparent Business Register.

Projektstruktur

Sveriges Byggindustrier, Rakennusteollisuus, Suomen Tilaajavastuu samt Litauiskt Näringsliv (jämför med Svenskt Näringsliv) satte ihop en gemensam projektgrupp med målet att utveckla processer för kontrollmekanismer av litauiska bolag verksamma i Finland och Sverige.

En tidsplan för projektet sattes som sträckte sig över ett och ett halvt år. Projektet delades sedan in i tre steg/genomförandefaser:

1. Acceptans och samverkan
2. Teknikutveckling

3. Förvaltning och drift

Projektorganisationen bestod av:

- Projektledare: Claes Rydin, Sveriges Byggindustrier, ansvarig steg 1 och 3
- Teknisk projektledare: Kaius Häggblom, Soumen Tilaajavastuu, ansvarig steg 2
- Lokal projektledare: Tomas Vebra, Scandbaltic Certified Construction
- Ansvarig BTBR: Dr. Algimantas Matulevicius, Litauiskt Näringsliv

Till projektet kopplades även en styrgrupp för respektive land. I den svenska styrgruppen ingick:

- Peter Martin, Koncernsäkerhetschef Peab
- Jonas Castenbrandt, Avtalssamordnare Svevia
- Conny Svensson, Nationell Samordnare Skatteverket
- Lars Albäck, VD Soumen Tilaajavastuu

Acceptans och samverkan - genomförande steg 1

Inom ramen för steg 1 genomfördes tre planerade workshops med representanter för näringsliv och offentlig sektor i Sverige, Finland och Litauen.

Vid den första workshopen deltog bl.a. representanter för de fem största byggföretagen i respektive land, samt även representanter för fackförbund samt myndigheter. Planen var att Litauens dåvarande president, Dalia Grybauskaitė, skulle stå värdinna för den första workshopen, men i stället kom Dalius Gedvilas, VD för Litauens Byggindustrier, att stå värd för evenemanget.

Workshopen hölls den 17 februari 2017 via videolänk från respektive land. Den svenska delegationen samlades i Byggindustrins lokaler. Medverkade från Sverige var gjorde följande organisationer:

Arbetsmarknadens parter:

1. Sveriges Byggindustrier, Byggnads och SEKO

Myndigheter:

2. Skatteverket och Arbetsmiljöverket

Företag:

3. Skanska AB, Peab AB, NCC AB, JM AB, Svevia AB samt Byggmästaren i Skåne AB

Diskussionen vid sammankomsten präglades av öppenhet och vilja till samverkan. Det fanns ett klart stöd för att införa ett system för systematisk egenkontroll. Förutsättningarna för detta, uppbyggnaden av ett sådant system och vilka kontrollmekanismer som skulle ingå i systemet, diskuterades.

Projektet Baltic Transparent Business Register hade som målsättning att skapa ett frivilligt register över litauiska företag som bedrev verksamhet i Sverige och Finland. Bolagen skulle genom frivillig genomlysning och bolagsdeklaration kvalificera sig för registret. Detta skulle utgöra en införsäljningsfördel när bolagen vände sig till svenska och finska uppdragsgivare. Tanken byggde mycket på de rådande framgångarna med olika märkningar och licensieringar (exempelvis Swanden, ISO, FSC, BREEAM, LEED m.m.).

Det fanns flera fördelar med införandet av ett register. Ett frivilligt register skulle inte strida mot EU-rätten eftersom det inte utgjorde något handelshinder. Upplägget hade också fördelen att det var proaktivt till sin art då det byggde på "självsanering" och helt utgick från de listade och de upphandlande bolagens eget initiativ.

Det fanns mycket som talade för att ett register för litauiska bolag skulle kunna utgöra ett bra pilotprojekt. De baltiska länderna stod för en stor andel av den utländska arbetskraften i Finland och Sverige. I Litauen fanns redan ett system (SODRA) till vilket samtliga litauiska arbetsgivare var skyldiga att registrera de individer de anställde. De litauiska myndigheterna ställde sig positiva till projektet och hade IT-system med hög funktionalitet. Förutsättningarna för att bygga upp ett system som innebar att registret hölls uppdaterat och välkött var därmed god.

Den ursprungliga ansatsen att begränsa projektet till att enbart omfatta litauiska bolag kändes emellertid inte tillräcklig utifrån de diskussioner som uppkom under den första workshoppen. Det ifrågasattes varför registret endast skulle omfatta litauiska bolag, med motiveringen att detta skulle innebära snedvriden konkurrens (en konkurrensfördel eller konkurrensnackdel beroende på bevekelsegrund).

Vidare ifrågasattes att ett stort problem bara skulle åtgärdas i en avgränsad del. Givet problemets omfattning framstod ett pilotprojekt som enbart inriktade sig på att ta fram ett register för bolag i ett land, inte som en tillräckligt kraftfull åtgärd. Detta även om pilotprojektet hade goda förutsättningar att bli lyckat och då skulle kunna utökas till att omfatta flera länder.

Frågor uppkom också om likabehandling och objektivitet då problembilden inte gällde ett specifikt land utan ett kriminellt handlingsmönster. Det stod därmed klart att projektplanens ursprungliga förslag inte svarade upp mot problembilden i tillräcklig utsträckning. Genom de workshops som hölls framkom också förslag på andra angreppssätt och potentiella lösningar. Därmed kom projektplanen att modifieras.

De huvudsakliga slutsatserna och kontrollpunkterna från workshops och analys under steg 1 av projektet redovisades i en slutrapport som föredrogs vid ett möte den 15 april 2017.

Slutsatserna var i huvudsak följande:

- Det fanns ett stort intresse från samtliga aktörer av att samverka för att hitta lösningar och skapa ett kontrollsystem.
- Grunden för samverkan hade etablerats under projektets första fas.

- Ett register som enbart omfattade litauiska företag löste inte, och stod heller inte i paritet med, problemställningen.
- Det fanns en samsyn kring vad som behövde kontrolleras.
- Egenkontrollen borde av flera skäl förläggas till byggarbetsplatsen. Exempelvis innebar detta en fördel då det i Sverige även skulle kunna svara upp mot den nya lagstiftningens krav på digitala personalliggare.
- Det fanns behov av att kunna kontrollera identitet och arbetsgivare för varje person verksam på en byggarbetsplats i Sverige och Finland. Att snabbt och lätt kunna identifiera personer på arbetsplatsen och koppla varje person till en arbetsgivare.
- Det fanns en ansats till lösning i det ID06-system som Byggföretagen hade sjösatt. Den fortsatta inriktningen för projektet borde därmed vara att se över möjligheterna att samverka kring, och vidareutveckla, detta system.
- Varje land behövde göra en djupare analys av sin nationella lagstiftning för att se över hur denna behövde förändras för att stödja målsättningen.

De framkomna slutsatserna diskuterades av projektets styrgrupp och beslut fattades att modifiera projektplanen.

Det absolut viktigaste var att de deltagande länderna följde gemensamma, likställiga regler för att:

- kontrollera ett företags grundläggande status. Till exempel registreringsland, företagsform, regelefterlevnad i registreringsland samt skattestatus;
- ansluta företag till systemet på ett likartat sätt med likartade krav;
- identifiera företrädare för företag i officiella register;
- identifiera de individer som arbetar för företaget genom att använda vedertagen praxis för identitetsvalidering;
- säkerställa att åtgärderna rymdes inom ramen för kommande GDPR-lagstiftning.

Denna samordning skulle säkerställas inom ramen för steg 2: Teknikutveckling.

Vidare ålades respektive land att säkerställa att det nationella systemet (ID06 i Sverige samt Valti-korti i Finland) harmonierade med den nationella lagstiftningen.

Projektet Baltic Transparent Business Register genomfördes dock enligt sin ursprungliga projekttid i så måtto att ett frivilligt register över kontrollerade litauiska byggbolag de facto togs fram och marknadsfördes i Finland.

Anledningen till att den ursprungliga projektiden genomfördes i Finland var det finländska lagkravet på beställaransvar, reformen som i dagligt tal benämns "Pålitlig partner". Beställare i Finland är genom denna lagstiftning skyldiga att tillse att skatter och avgifter betalas in, samt har en månatlig skyldighet att rapportera in kontroller till myndigheterna. Det fanns därmed en omedelbar och tydlig efterfråga i Finland på ett system för att kontrollera inbetalningen av skatt och sociala avgifter hos litauiska och estiska företag. Därför genomfördes den ursprungliga projektiden för dessa länder i Finland.

Teknikutveckling - genomförande av steg 2

Steg 1 utmynnade i beslutet att bredda projektet till att avse framtagande av ett frivilligt kontrollsystem för svenska och finska byggarbetsplatser genom vidareutveckling av det befintliga konceptet ID06.

ID06 hade lanserats av Byggföretagen år 2006 som ett system för att främja sund konkurrens och säkrare arbetsplatser i byggbranschen. Den modifierade projektplanen för Baltic Transparent Business Register innebar att, i stället för att, i enlighet med den ursprungliga projektplanen, bygga upp en ny organisation (stiftelse) för Baltic Transparent Business Register (BTBR), vidareutvecklades organisationen för ID06.

Under år 2016 gjordes ID06 AB till ett fristående, icke vinstdrivande, bolag under gemensamt ägande av Byggföretagen, Byggherrarna, Fastighetsägarna, Sveriges Allmännyttan, Installatörsföretagen, Maskinentreprenörerna, Plåt- och Ventföretagen, Glasbranschföreningen, Transportföretagen, samt Måleriföretagen. Senare kom även Säkerhetsföretagen att ansluta sig om ägare.

Genom att utveckla ett befintligt koncept slapp man delar av etableringsfasen och hade redan från start en mer robust organisatorisk ram och förutsättningar att komma igång snabbare. Samtidigt innebar utvecklingen av ID06 i bolagsform visst arbete. Inte minst mängden inblandade aktörer ställde krav på samverkan och projektledning.

Under steg 2 låg fokus i stället på samverkan kring operativa och organisatoriska lösningar. De deltagande aktörerna begränsade sig då i huvudsak till representanter för byggbranschen, skattemyndigheterna och arbetstagarorganisationer i Sverige och Finland. Slutligen fokuserade diskussionen huvudsakligen på tekniska och juridiska utmaningar, tekniska kontrollpunkter och systemintegration.

Inom ramen för projektet fortsatte därför workshops (i mindre skala) att hållas även under steg 2. Sammantaget hölls 16 stycken workshops/sammankomster inom ramen för projektet. Inledningsvis hade dessa mer formen av workshops enligt Sprint-modell med syfte att åstadkomma samsyn i fråga om problembild, potentiella lösningar och möjligheter till internationell samverkan.

Under steg 2 av projektet genomfördes en inventering av befintlig teknologi med tillhörande analys. Den tekniska analys som företogs inom ramen för steg 2 i projektet fungerade som förstudie för den nya standarden för ID06 som lanserades år 2018.

Analysen låg till grund för dagens ID06-system avseende identitetsvalidering och kontrollrutin av företag.

Målsättningen var att bygga ett system av hög standard och säkerhetsklass. Systemet skulle också fungerade i både Sverige och Finland. Detta utmynnade i beslutet att identitetsvalidering skulle ske enligt officiellt vedertagna e-identifierade standarder och nå upp till standarden motsvarande ISO 27001 i fråga om informationssäkerhet.

Under inventeringen hittades tre olika alternativ att bygga en standard kring:

1. Samarbetsparterna tar gemensamt fram en egen plattform. Fördelarna var att plattformen då helt skulle vara byggd enligt kraven på den specifika applikationen, samt att all teknik i varje beståndsdel skulle ägas av samarbetsparterna. Nackdelarna var kostnaden, den tekniska risken samt att all existerande infrastruktur (ID06 hade varit i drift sedan 2007) skulle vara värdelös.
2. Samarbetsparterna baserar standarden på eIDAS

I mitten av år 2014 hade EU utfärdat förordningen om elektronisk identifiering och betrodda tjänster för elektroniska transaktioner, även känd som eIDAS-förordningen. Syftet med förordningen var att harmonisera de olika systemen för bland annat e-legitimationer och digitala signaturer som hade utvecklats i medlemsstaterna. Förordningen blev fullt tillämplig i september 2018.

Fördelarna var att eIDAS hade en mycket väl utvecklad mekanism för hur värderingen av olika identitetstyper mellan länder skulle genomföras samt att det var en europeisk standard. Nackdelarna var att den var väldigt svag tekniskt, samt att stödet för standarden vid denna tidpunkt var obefintligt

3. Samarbetspartnerna baserar standarden på PIV-C & FIPS 201

PIV-C är den tekniska standard som federala myndigheter använder i USA. Alla vapengrenar och nationella säkerhetsorgan måste använda denna tekniska standard för att kunna garantera absolut högsta säkerhetsnivå samt möjlighet att kunna ge access till individer från olika vapengrenar/organ till samma utrymme (till exempel Pentagon).

Fördelarna med PIV-C var den höga säkerhetsnivån samt teknikindustrins stöd för standarden. Nackdelarna var avsaknaden av processer för identitetsvalidering, samt att stödet för europeiska identiteter saknades.

Det stod snabbt klart att alternativ ett inte var aktuellt då kostnaderna för att utveckla en egen plattform var för höga. När detta stod klart följde en ivrig diskussion om vilket av de två övriga alternativen som skulle väljas. Lösningen var lika enkel som elegant, man valde bägge. Den tekniska höjden i PIV-C kombinerades med den struktur för identitetshantering som fanns i eIDAS.

Inom ramen för projektet togs ett regelverk och en teknisk infrastruktur fram för hur individer validerade sin identitet och hur uppgifterna sparades enligt eIDAS. Systemet utvecklades med hänsyn till de olika personnummerstandarder som förekom inom unionen, samt utifrån pass i de fall registreringen gällde tredjelandsmedborgare. Arbetet omfattade även ett system för kontroll av de företag som ville ansluta sig till ID06, med validering av företrädare för ansökande bolag för att säkerställa att den som beställde ID06-kort var rätt person och hade rätt att företa en beställning. Tekniskt utgick sedan systemet från PIV-C där information skyddas bakom två certifikat.

Utvecklande av den nya standarden för ID06 gjordes med utgångspunkt från eIDAS-förordningen. ID06 utvecklades därmed för att hålla en hög nivå i tillförlitlighet och trovärdighet, motsvarande nivå två enligt eIDAS Level of Assurance (LoA).

Inom ramen för projektet utvecklades ID06 till ett multifunktionellt smartkort med elektroniskt lagrade data som kunde bearbetas genom automatiska verifikationer. Utöver närvaroregistrering och inpassering gav kortet möjlighet att elektroniskt exempelvis tillhandahålla information om utbildningsbevis, ge tillgång/access till olika delar av en arbetsplats eller till specifika maskiner beroende på behörighet. Också möjligheten att kombinera/samköra information så att exempelvis bara den med rätt utbildningsbevis för att få använda en viss maskin kan starta en sådan maskin.

Arbetet under steg 2 i projektet omfattade även etableringen av ett regelverk och framtagande av styrdokument och avtal för att exempelvis reglera förhållandet med den enskilde kortinnehavaren.

Vidare etablerades en testverksamhet för identitetsvalidering i Vilnius, där företagsföreträdare och personer kunde skanna sina pass för validering och utfärdande av ID06-kort. Även plattformen för on-line-booking skapades och erbjöd företag och personer möjlighet att boka en tid på nätet för att kunna komma till en plats i sitt närområde och ansöka om ID06-behörighet och skanna in sina uppgifter. När tillräckligt många i samma område bokade in sig åkte organisationen i Vilnius ut och slog upp en tillfällig skanningsstation. På så sätt fungerade testverksamheten i Vilnius också som en ambulerande testverksamhet runt om i Europa.

Förvaltning och drift – genomförande av steg 3

ID06 AB drevs och förvaltades som beskrivits parallellt inom ramen för projektet. Bolaget utvecklades i takt med att antalet utfärdade ID06-kort ökade och allt fler företag anslöt sig till systemet. År 2018 lanserade bolaget den nya kortstandard, som i hög grad byggde på det arbete som företogs inom ramen för projektet Baltic Transparent Business Register.

Ett samägt bolag, Vault IT, skapades av Sveriges Byggindustrier och Rakennusteollisuus, med syfte att förvalta och kontinuerligt driftsäkra alla delar i systemet.

Slutsatser – utfall och måluppfyllelse för projektet

Projektet Baltic Transparent Business Register hade som målsättning att:

- Identifiera och implementera effektiva kontrollmekanismer för att motverka skatteundandragande och svartarbete i byggbranschen.
- Utveckla ett system som radikalt försvårade skatteundandragande av organisationer som bedrev verksamhet i Sverige och Finland.
- Utveckla effektiva kontrollinsatser av litauiska bolag verksamma i Sverige och Finland.
- Hitta effektiva kontrollmekanismer som innebar att företag frivilligt accepterade en branschspecifik egenkontroll utförd av en oberoende tredje part.
- Utöka samverkan internationellt för att motverka problemen med skatteundandragande och svartarbete.

Projektet uppfyllde samtliga dessa mål. Projektet kom även att breddas och skapa lösningar utanför sitt specifika målområde. Det kontrollsystem som utvecklades inom ramen för projektet är exempelvis applicerbara även på andra branscher. Vidare kom systemet att kunna omfatta företag från alla länder som har individer verksamma i Sverige samt Finland, och begränsade sig således inte till att bara omfatta litauiska bolag.

De lösningar som utvecklades inom ramen för projektet kom även att svara upp mot helt andra behov, exempelvis det svenska lagkravet på digitaliserad personaliggare. Systemet möjliggjorde även behörighetskontroller och snabbt tillhandahållande av detaljerad information som även kunde samköras och processas.

Projektet Baltic Transparent Business Register gick från en idé om ett frivilligt register över litauiska bolag, till ett kontrollsystem med ID06-kort utfärdade för individer som i dagsläget sammanlagt representerar 197 nationaliteter i 120.000 företag och 1.200.000 miljoner aktiva kort i Sverige och Finland. Ett system som gör det enkelt för svenska och finska företag att uppfylla kraven enligt nationell lagstiftning, och som ger god möjlighet till överblick och kontroll.