

# Logistical Principles in Construction Supply Chains

Översatt titel: Logistikprinciper i försörjningskedjor för byggmaterial

Författare: Henrik Hyll

## **Sammanfattning**

Styrning av materialflödena mellan företagen i försörjningskedjor har visat sig vara framgångsrikt i den fasta industrin med en ökad produktivitet som följd. De framgångsrika företagen på detta område har insett att varje företag är beroende av hur de övriga företagen i försörjningskedjan presterar. Dock har logistik inte varit prioriterat inom byggindustrin även om det har ökat under senare år. Att företagen i byggbranschen inte har fokuserat på att styra och samordna försörjningskedjorna för att tillsammans bli effektiva kan vara en anledning till varför byggindustrin ligger efter den fasta industrin i produktivitetens utveckling.

Den grundläggande idén i detta forskningsprojekt har inte varit att ta fram nya logistikprinciper utan att ta lärdom av hur den fasta industrin arbetar. Ett teoretiskt ramverk för logistik och styrning av försörjningskedjor presenteras i avhandlingen. Detta omfattar nio logistikprinciper som är erkända inom den fasta industrin:

- Reducera ledtider
- Reducera osäkerheter
- Öka leveransfrekvensen
- Reducera efterfrågesvängningar
- Förenkla strukturer och processer
- Differentiera
- Senarelägg aktiviteter
- Förbättra informationshanteringssystem
- Stärk den interna och externa integrationen

Tidigare akademiska rapporter om logistik i byggbranschen har analyserats med detta ramverk som grund. Utöver denna litteraturgenomgång har två fallstudier genomförts. Båda fallstudierna omfattar försörjningskedjor som startar hos materialtillverkaren och slutar hos byggherren. Den första fallstudien handlar om radiatorer och den andra om installationskabel. Gemensamt för båda fallen är att de representerar materialgrupper som har uppvisat en historisk, hög kostnadsutveckling.

Resultaten bekräftar att det endast i liten omfattning förekommer försök till styrning av försörjningskedjorna inom byggindustrin och att logistik, då det fokuseras på det, ses utifrån ett företagsinternt perspektiv. Gemensamt för de båda fallstudierna är att grossisterna erbjuder överservice i form av väldigt korta leveranstider vilket kräver stora lager. Detta har sin orsak i entreprenörernas oförmåga att bestämma leveranstider tidigt i projekten.

I avhandlingen presenteras en rad förbättringsförslag för de studerade försörjningskedjorna som tillsammans visar att det finns en stor effektiviseringspotential om suboptimering kan undvikas.